AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO

Sede legale: VIA BRAMANTE, 4 VIGEVANO (PV)
Iscritta al Registro Imprese CREMONA – MANTOVA - PAVIA
C.F. e numero iscrizione: 01968970184
Iscritta al R.E.A. n. PV 235311
Capitale Sociale sottoscritto € 150.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01968970184

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Consiglieri, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.
L'ASMV chiude il bilancio di esercizio al 31.12.2025 con un risultato positivo per Euro 25.685,45.
L'ASMV, sulla base del contratto di servizio in essere con il Comune di Vigevano, eroga servizi sociali e socio sanitari destinati prevalentemente a soggetti svantaggiati e/o non abbienti, per i quali le tariffe di contribuzione da parte dell'utenza sono state fissate dall'Amministrazione Comunale con proprie deliberazioni e non sono tariffe soggette al libero mercato.
Il contratto di servizio sottoscritto il giorno 11.07.2024 con il Comune di Vigevano prevede nell'Allegato 1 un contributo sociale del Comune a copertura del disavanzo complessivo pari ad Euro 2.000.000,00 per l'esercizio 2025 (comprensivi di IVA come dovuta per legge).
Il Comune non ha ritenuto di accogliere la richiesta di integrazione di tale contributo avanzata dall'ASMV sulla base del bilancio infrannuale al 30 giugno 2025.
A fronte di ciò l'ASMV ha provveduto, al fine di contenimento della spesa, ad effettuare solo lavori di manutenzione urgenti connessi al mantenimento dei requisiti di sicurezza negli ambienti di lavoro o all'accreditamento regionale delle attività istituzionali ospitate negli immobili di proprietà comunale affidati in comodato all'Azienda.
La tempistica di redazione del bilancio anche per l'anno 2025 è stata influenzata dal ritardo nella comunicazione da parte dell'ATS Pavia dei saldi validati dalla Regione Lombardia delle prestazioni effettuate dalle unità d'offerta accreditate, il cui importo è determinante per il risultato del bilancio stesso.
I ricavi complessivi nel 2025 (che non comprendono alcuna integrazione del contributo comunale in corso d'anno) ammontano ad Euro 8.614.520,05, contro quelli del 2024 pari ad Euro 8.918.443,99 (che invece comprendono un contributo comunale aggiuntivo) e quelli dell'esercizio 2023 pari ad Euro 8.864.842,79.
Anche per il 2025 si è potuto usufruire di un contributo regionale FSC per il trasporto agevolato sostanzialmente uguale (Euro 96.556,99) a quello del 2024 (pari ad Euro 96.600,45). Nell'anno 2023 tale contributo era stato pari ad Euro 76.530,39.
Nell'esercizio in questione non sono state effettuate operazioni straordinarie.
L'attività istituzionale dell'anno 2025 si caratterizza complessivamente per i seguenti elementi:
Aumento complessivo dei ricavi al netto del contributo sociale comunale rispetto all'anno precedente.
Aumento della domanda complessiva dei servizi sociali e socio sanitari (specie di quelli con contribuzione pari a zero da parte dell'utenza).
Diminuzione dei costi complessivi delle attività rispetto all'anno precedente pari ad Euro 252.524,97.

I prezzi delle fonti energetiche (gas ed energia elettrica) hanno fatto registrare nel 2025 una diminuzione rispetto all'anno precedente. Ciò ha determinato nel 2025 un costo delle utenze (pari ad Euro 292.051,97) inferiore a quello del 2024 (Euro 369.779,51).
Negli anni precedenti i costi per utenze erano stati pari ad Euro 297.826,76 (anno 2023); Euro 471.798,40 (anno 2022).
I costi per servizi nel 2025 sono stati contenuti in Euro 6.210.987,61, mentre nel 2024 erano pari ad Euro 6.306.129,48. Nell'anno 2023 sono stati pari ad Euro 6.163.324,76.
Si segnalano altresì:
- i costi per manutenzione contenuti nel 2025 in Euro152.910,49 contro Euro 237.390,32 (anno 2024) ed Euro 201.315,80 (anno 2023).
- una diminuzione dei costi per servizi nella RSA: Euro 4.290.567,27 nel 2025 contro Euro 4.329.161,14 nel 2024 ed Euro 4.351.009,39 nell'anno 2023.
- un aumento dei costi per servizi nel CDI, dovuto essenzialmente al maggior afflusso di utenti al servizio: Euro 232.396,44 nell'anno 2025 contro Euro 222.017,07 nell'anno 2024 ed Euro 215.439,42 nell'anno 2023.
- i costi per consulenze pari nel 2025 ad Euro 251.702,67, mentre nel 2024 erano pari ad Euro 227.369,72; nell'anno 2023 erano pari ad Euro 258.090,73.
Sostanzialmente invariati:
- i costi diretti del personale: nel 2025 pari ad Euro 633.873,52; nell'anno 2024 pari ad Euro 637.617,58; nell'anno 2023 (Euro 611.362,73).
- Gli oneri sociali: nel 2025 pari ad Euro 149.878,01; nel 2024 erano pari ad Euro 154.334,88, mentre nel 2023 ammontavano ad Euro 164.909,58.
Le imposte e tasse sono pari nel 2025 ad Euro 11.991,00, mentre nel 2024 erano pari ad Euro 48.337,39 contro Euro 45.652,24 nel 2023. Tale diminuzione è dovuta all'utilizzo di crediti di imposte IRES ed IRAP maturati nei precedenti esercizi.
La RSA nonostante la maggiore attività (indice di occupazione posti letto = 99%) non riesce a coprire per intero i propri costi a causa di alcuni fattori:
- quello di maggiore rilevanza è costituito dalle rette di degenza a carico degli ospiti, che si collocano, nonostante l'aumento intervenuto nel secondo semestre del 2023, tra quelle più basse della provincia di Pavia a fronte di un livello di assistenza sanitaria e socio sanitaria di buon livello qualitativo. Il Comune ha integrato la retta per gli ospiti non abbienti per un totale di Euro 154.797,13 nel 2025, mentre nel 2024 le integrazioni ammontavano ad Euro 170.156,68 e nel 2023 Euro 152.324,08.
Altro fattore importante è quello costituito dalla vetustà della struttura immobiliare (il cui nucleo originario risale al 1908) che ha comportato consistenti spese per manutenzioni a carico dell'ASMV pari ad Euro 111.751,71 nel 2025 e ad Euro 118.252,13 nel 2024 contro Euro 104.695,97 nel 2023.
L'Amministrazione Comunale ha erogato nel 2025 un contributo sociale per la RSA pari ad Euro895.000,00; nel 2024 il contributo sociale era stato pari ad Euro 1.039.244,66.
Il Centro Diurno Integrato ha fatto registrare un aumento dei ricavi nel 2025 pari ad Euro 374.023,70; nel 2024 erano pari ad Euro 335.636,76 e nel 2023 pari ad Euro 297.354,60. Ciò a dimostrazione del sempre maggiore gradimento che tale servizio riscuote nella popolazione anziana vigevanese.
I costi complessivi diminuiscono (nel 2025 pari ad Euro 324.146,96; nel 2024 pari ad Euro 344.436,16; nel 2023 Euro 329.539,72).
Il SAD – Servizi a domicilio di carattere sociale – ha fatto registrare ricavi nell'esercizio 2025 pari ad Euro 122.641,97, mentre nel 2024 i ricavi erano pari ad Euro 137.496,07, contro Euro 149.701,29 nel 2023. Tale servizio si caratterizza peraltro per la esigua partecipazione dell'utenza alla copertura dei costi, sostenuti quasi per intero dall'Amministrazione comunale, che contribuisce nel 2025 con Euro 270.000,00, contro nel 2024 Euro 318.181,38 ed Euro 387.591,49 nel 2023.
Il servizio PAD – Pasti a domicilio – ha fatto registrare un aumento dei ricavi rispetto agli anni precedenti Euro (nel 2025 pari ad Euro 52.984,29) contro Euro 48.971,42 nel 2024 ed Euro 34.326,00 nel 2023, a causa dell'aumento del numero di utenti. Anche questo servizio si caratterizza per la esigua partecipazione dell'utenza alla copertura dei costi e per l'importante contributo sociale del Comune pari nel 2025 ad Euro 32.500,00; tale contributo nel 2024 era pari ad Euro 37.624,85, contro Euro 41.196,84 nell'anno precedente.
La RSA Aperta ha fatto registrare un aumento dei ricavi da contratto con ATS Pavia pari ad Euro 248.901,00 (nel 2024 erano pari ad Euro 172.797,00), anche grazie ai fondi derivanti dal PNRR per le prestazioni rese al domicilio degli anziani. Chiude l'esercizio 2025 con un risultato della gestione positivo per Euro 103.845,77.
Le Cure Domiciliari (C – DOM) nell'anno 2025 non hanno sfruttato completamente, a causa della complessità delle regole di arruolamento dei pazienti, il budget contrattuale assegnato dall'ATS Pavia (pari ad Euro 87.836,56), anche se migliorano il risultato dell'anno precedente. Il contributo sociale comunale è pari ad Euro 19.992,00.
La Comunità Alloggio ha fatto registrare un aumento dei ricavi complessivi pari ad Euro 61.078,41 rispetto all'anno precedente (Euro 52.754,45). I costi complessivi sono pari nel 2025 ad Euro 168.888,35; Euro 233.588,61 nel 2024 contro Euro 191.950,17 nel 2023. Il contributo sociale del Comune è pari ad Euro 115.000,00.

I servizi di trasporto scolastico e di trasporto agevolato si caratterizzano per una partecipazione alla spesa da parte degli utenti sulla base dell'ISEE. I ricavi per il trasporto scolastico sono pari ad Euro 19.004,80, mentre è sostanzialmente gratuito quello agevolato (ricavi da utenti Euro 847,00).
Il servizio di trasporto scolastico disabili ha potuto usufruire anche per l'anno 2025 di un contributo da parte del fondo di solidarietà comunale pari ad Euro 96.556,99, contro un contributo nel 2024 di Euro 96.600,45 e nel 2023 di un contributo da parte del Fondo di solidarietà comunale (FSC) pari nel 2023. Il contributo sociale dell'Amministrazione Comunale per tale servizio è pari ad Euro 79.545,47.
Il servizio di trasporto agevolato ha fatto registrare nell'esercizio 2025 ricavi totali per Euro 97.403,39, a fronte di costi totali per Euro 261.210,77.
La Farmacia comunale ha fatto registrare nel 2025 ricavi leggermente inferiori rispetto a quello dell'anno precedente (nel 2025 pari ad Euro 1.291.499,81), contro ricavi nel 2024 per Euro 1.358.371,59 contro Euro 1.466.352,51 nel 2023. I costi complessivi diminuiscono rispetto all'anno precedente (sono pari ad Euro 1.304.364,66 nel 2025, mentre nel 2024 erano pari ad Euro 1.359.999,36 ed Euro 1.401.664,01 nel 2023. Tale risultato è dovuto essenzialmente alla minore propensione della clientela all'acquisto di prodotti da banco in concomitanza all'acquisto di farmaci dispensati dal Servizio Sanitario Regionale.
Il servizio di Telesoccorso fa registrare un livello di attività sostanzialmente invariato rispetto a quello dello scorso anno. Il contributo sociale comunale è pari ad Euro 20.000,00.
Il canile ha fatto registrare un elevato numero di giornate di stallo degli animali provenienti da catture dovute al fenomeno del randagismo e da sequestri effettuati dall'ATS presso detentori/commercianti abusivi. Nel corso del 2025 è stata inviata a due Comuni convenzionati (Mortara e Dorno) disdetta della convenzione in essere per lo stallo dei cani di loro competenza, al fine di diminuire il livello di affollamento del canile.
Il canile ha fatto registrare ricavi totali per Euro 220.255,12 a fronte di costi totali per Euro 363.736,43. Il contributo sociale comunale ammonta ad Euro 204.918,03.
La gestione del Centro Sociale Anziani (CSA) sta riscuotendo un buon gradimento da parte della popolazione anziana frequentatrice, in costante aumento. Oltre alle consuete attività pomeridiane di intrattenimento e socializzazione e del ballo della serata del sabato e del pomeriggio della domenica è in atto un progetto di collaborazione con la Fondazione Caritas per l'apertura mattutina del CSA con attività di centro di ascolto e di orientamento ai servizi socio sanitari territoriali oltre che attività di socializzazione.
Il CSA ha fatto registrare ricavi totali per Euro 130.106,62 nel 2025, contro Euro 146.825,94 a fronte di costi totali per Euro 155.758,57 nel 2025, contro Euro 146.862,35 nel 2024. Il contributo sociale comunale è pari nel 2025 ad Euro 43.032,78, mentre nel 2024 era stato pari ad Euro 62.249,71.
Il Poliambulatorio ha ospitato nella sua palestra le attività di ginnastica adattata e musicoterapia dell'Associazione Pavese Parkinsoniani che si sono svolte con una media di quattro sedute per settimana. Inoltre negli ambulatori è stato condotto un progetto di ricerca in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano dal titolo "Tom and Pepper Lab: robotica per la stimolazione cognitiva e delle competenze sociali", a cui hanno partecipato utenti selezionati del Centro Diurno Integrato e soci selezionati dell'Associazione Pavese Parkinsoniani. Tale progetto è sfociato in una pubblicazione su una importante rivista scientifica specializzata. Il Poliambulatorio ha usufruito di un contributo sociale del Comune pari ad Euro 37.500,00 contro Euro 62.922,07 nel 2024.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile si attesta che l'Azienda Speciale Multiservizi Vigevano è un ente strumentale del Comune di Vigevano ed è soggetto agli indirizzi ed alla vigilanza e controllo esercitata dal Comune attraverso i propri Organi.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	**2.442.330**	**66,02 %**	**3.211.951**	**73,94 %**	**(769.621)**	**(23,96) %**
Liquidità immediate	**509.210**	**13,77 %**	**905.157**	**20,84 %**	**(395.947)**	**(43,74) %**
Disponibilità liquide	509.210	13,77 %	905.157	20,84 %	(395.947)	(43,74) %
Liquidità differite	**1.768.081**	**47,80 %**	**2.173.828**	**50,04 %**	**(405.747)**	**(18,67) %**
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.712.957	46,31 %	2.119.309	48,79 %	(406.352)	(19,17) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	55.124	1,49 %	54.519	1,26 %	605	1,11 %
Rimanenze	165.039	4,46 %	132.966	3,06 %	32.073	24,12 %
IMMOBILIZZAZIONI	**1.256.933**	**33,98 %**	**1.131.840**	**26,06 %**	**125.093**	**11,05 %**
Immobilizzazioni immateriali	427.834	11,57 %	413.217	9,51 %	14.617	3,54%
Immobilizzazioni materiali	829.099	22,41 %	718.623	16,54 %	110.476	15,37 %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine						
TOTALE IMPIEGHI	**3.699.263**	**100,00 %**	**4.343.791**	**100,00 %**	**(644.528)**	**(14,84) %**

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	**3.315.571**	**89,63 %**	**3.962.782**	**91,23 %**	**(647.211)**	**(16,33) %**
Passività correnti	**2.643.513**	**71,46 %**	**3.182.059**	**73,26 %**	**(538.546)**	**(16,92) %**
Debiti a breve termine	2.465.413	66,65 %	2.937.746	67,63 %	(472.333)	(16,08) %
Ratei e risconti passivi	178.100	4,81 %	244.313	5,62 %	(66.213)	(27,10) %
Passività consolidate	**672.058**	**18,17 %**	**780.723**	**17,97 %**	**(108.665)**	**(13,92) %**
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	324.615	8,78 %	330.000	7,60 %	(5.385)	(1,63) %
TFR	347.443	9,39 %	450.723	10,38 %	(103.280)	(22,91) %
CAPITALE PROPRIO	**383.692**	**10,53 %**	**381.009**	**8,77 %**	**2.683**	**0,70 %**
Capitale sociale	150.000	4,05 %	150.000	3,45 %		
Riserve	208.007	5,62 %	154.338	3,55 %	53.669	34,77%
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	25.685	0,69 %	76.671	1,77 %	(50.986)	(66,50)%
Perdita ripianata dell'esercizio						

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
TOTALE FONTI	**3.699.263**	**100,00 %**	**4.343.791**	**100,00 %**	**(644.528)**	**(14,84) %**

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	0,31	0,34	(9) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	8,64%	10,40%	(17) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	7,01%	1,51%	364 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	10,37 %	8,77 %	18 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	0,92	1,01	(8) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo))]	(873.241,00)	(750.831,00)	16,30 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,31	0,34	(9) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	-201.183,00	29.892,00	(773) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,84	1,03	(18) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	- 201.183,00	29.892,00	(773) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(366.222,00)	(103.074,00)	(255) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	0,86 %	0,97 %	(11) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	**8.614.581**	**100,00 %**	**8.918.445**	**100,00 %**	**(303.864)**	**(3,41)%**
- Consumi di materie prime	1.146.388	13,31 %	1.143.566	12,82 %	2.822	0,25%
- Spese generali	6.407.205	74,38 %	6.453.332	72,36 %	(46.127)	(0,71)%
VALORE AGGIUNTO	**1.060.988**	**12,32%**	**1.321.547**	**14,82 %**	**(260.559)**	**(19,72)%**
- Altri ricavi	2.071.950	24,05%	2.551.065	28,60 %	(479.115)	(18,78)%
- Costo del personale	831.487	9,65%	839.846	9,42 %	(8.359)	(1,00)%
- Accantonamenti	14.800	0,17%	214.800	2,41 %	(200.000)	(93,11)%
MARGINE OPERATIVO LORDO	**(1.857.249)**	**(21,56)%**	**(2.284.164)**	**(25,61) %**	**426.915**	**18,69%**
- Ammortamenti e svalutazioni	136.047	1,58%	123.088	1,38 %	12.959	10,53%
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	**(1.993.296)**	**(23,14)%**	**(2.407.252)**	**(26,99) %**	**413.956**	**17,20%**
+ Altri ricavi	2.071.950	24,05%	2.551.065	28,60 %	(479.115)	(18,78)%
- Oneri diversi di gestione	61.900	0,72%	75.659	0,85 %	(13.759)	(18,19)%
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	**16.754**	**0,19%**	**68.154**	**0,76 %**	**(51.400)**	**(75,42)%**
+ Proventi finanziari	20.969	0,24%	45.406	0,51 %	(24.437)	(53,82)%
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	**37.723**	**0,44%**	**113.560**	**1,27 %**	**(75.837)**	**(66,78)%**
+ Oneri finanziari	(47)	0,00%	(205)		158	(77,07)%
REDDITO ANTE RETTFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	**37.676**	**0,44%**	**113.355**	**1,27 %**	**(75.679)**	**(66,76)%**
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	37.676	0,44%	113.355	1,27 %	(75.679)	(66,76)%
- Imposte sul reddito dell'esercizio	**11.991**	**0,00%**	**36.684**	**0,41 %**	**(36.684)**	**(100,00)%**
REDDITO NETTO	**25.685**	**0,30%**	**76.671**	**0,86 %**	**(50.986)**	**(66,50)%**

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	6,69 %	20,12 %	(67) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]]] / TOT. ATTIVO	(53,88) %	(55,42) %	(3) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,19 %	0,76 %	(75) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	0,45 %	1,57 %	(71) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	37.723,00	113.560,00	(67) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	37.723,00	113.560,00	(67) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Dipendenti al 01/01/2025	16
Cessati nel periodo	5
Assunzioni nel periodo	5
Dipendenti al 31/12/2025	16

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
Debiti verso controllante Comune di Vigevano	26.904	5.765	21.139

Azioni proprie

Ai sensi degli art. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni/quote proprie.

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti dell'art 2428 C.C. si attesta che l'Azienda non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIALE INDUSTRIA 225	VIGEVANO
VIA VALLETTA FOGLIANO 100	VIGEVANO
VIA SACCHETTI 1	VIGEVANO

Conclusioni

Signori Consiglieri, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa nel modo seguente:
  - ✓ riserva di cui al punto a) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 5%) € 1.284,27
  - ✓ riserva di cui al punto b) e c) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 65%) € 16.695,54
  - ✓ quota destinata al Comune (pari al 30%) € 7.705,64

Il Presidente del consiglio di Amministrazione
Luca Battista