# A.S.M.V. AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO

Sede legale: VIA BRAMANTE 4 VIGEVANO (PV)
Iscritta al Registro Imprese di PAVIA
C.F. e numero iscrizione: 01968970184
Iscritta al R.E.A. di PAVIA n. 235311
Capitale Sociale sottoscritto € 150.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 01968970184

# Relazione sulla gestione

*Bilancio ordinario al 31/12/2014*

Signori Consiglieri, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2014; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

### Fatti di particolare rilievo

I servizi erogati dall'Azienda Speciale Multiservizi Vigevano sono servizi sociali e socio sanitari, destinati in misura prevalente a soggetti svantaggiati, per i quali le tariffe di contribuzione da parte dell'utenza sono fissate dal Comune con proprie deliberazioni e non dall'Azienda o in regime di libero mercato.
L'ASMV ha stipulato in data 16.07.2014, con effetto dal 1° gennaio 2014, il nuovo contratto multiservizi con il Comune di Vigevano che prevede un pagamento delle prestazioni secondo tariffe, definite sulla base del costo stimato dei servizi stessi. Il nuovo contratto è infatti basato su una logica differente dal passato (ripianamento della spesa sociale) ma, in un'ottica di razionalizzazione del servizio, sulla logica del pagamento di un corrispettivo per prestazione eseguita secondo tariffe affinate di anno in anno sino a raggiungere un costo "standard" per prestazione resa. Sulla base di tali tariffe sono stati calcolati i ricavi fatturati al Comune di Vigevano per le attività svolte sulla base della convenzione in essere tra le parti.
Il corrispettivo per il complesso delle prestazioni oggetto del contratto multiservizi, inizialmente approvato dal Comune di Vigevano, con determinazione dirigenziale n. 840/2014, in Euro 1.978.000 al lordo dell'IVA è stato ridotto ad Euro 1.798.000 al lordo dell'IVA nello scorso mese di settembre, con nota PG n. 46946 del 12.09.2014 . Da parte sua l'ASMV ha provveduto a contabilizzare i ricavi per l'intero importo, fatta salva la previsione di stornare con note di accredito l'importo non ricevuto, il tutto nell'ottica dei corretti principi contabili.
Per migliore comprensione possiamo dire che il ricavato lordo delle attività dell'azienda, tenuto conto del contratto di servizio con il Comune, della plusvalenza derivante dalla cessione delle farmacie, e degli utili finanziari ammonta ad Euro 8.407.092,38, di cui Euro 1.927.242,59 derivato da prestazioni fatturate al Comune ed Euro 6.479.849,79 per prestazioni da altri fonti, come sopra indicate, con un'incidenza economica delle prestazioni rese a favore del Comune del 29,7% sull'attività complessiva aziendale. Il costo lordo della produzione ammonta invece ad Euro 7.780.840,53, con un risultato operativo lordo pre tasse, accantonamenti e note di credito a favore del Comune di Euro 626.251,85.

Tale risultato va ridotto di Euro 368.000,00 per accantonamenti, di Euro 199.114,57 per note di credito a favore del Comune ed Euro 51.976,00 per imposte, realizzando un utile netto di bilancio di Euro 7.161,28 .
A tale risultato contribuisce per Euro 262.962,56 la plusvalenza derivante dalla cessione delle farmacie comunali 1 e 2 che si è perfezionata nel mese di gennaio 2014, mentre il risultato della gestione caratteristica dei servizi istituzionali fa registrare un saldo positivo di Euro 164.174,72.
Il nuovo Consiglio di Amministrazione, entrato in carica nell'agosto 2013, ha dato al Direttore Generale le linee di indirizzo per realizzare nel corso dell'esercizio 2014 una importante riorganizzazione dei servizi secondo gli standard di accreditamento regionale, laddove presenti, finalizzata ad un generale contenimento dei costi di tutti i servizi pur nel rispetto, anzi, nel miglioramento, degli standard qualitativi tipici dell'ente.
Sono stati effettuati da parte dell'ASL di Pavia controlli sull'attività della RSA Istituto De Rodolfi e del Centro Diurno Integrato dell'ASMV nelle seguenti date: 30.04.2014; 8.05.2014; 2.09.2014; 3.10.2014; 29.10.2014. Tutti i controlli sono stati superati senza rilievi ed irrogazione di sanzioni da parte delle Autorità di vigilanza.
Per quanto concerne il personale nel corso del 2014, in seguito a controlli interni, è stata rilevata la trasformazione senza concorso pubblico del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato di sette dipendenti dell'azienda (tre amministrativi e 4 farmaciste), che si appalesa come illegittima. In data 1.10.2014 il Comune di Vigevano con nota prot. n.50712 del 1.10.2014 ha fatto pervenire copia della Deliberazione della Giunta Comunale n. 163 del 24.09.2014 avente ad oggetto "Indirizzi all'Azienda Speciale Multiservizi di Vigevano in merito ai rapporti di lavoro subordinato tempo determinato convertiti a tempo indeterminato" .
Considerata la complessità della situazione contrattuale e dell'evoluzione sia normativa che giurisprudenziale sia nazionale che europea degli ultimi anni sulla questione, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di chiedere un parere pro veritate ad un giurista esperto nella materia lavoristica del pubblico impiego. Tale parere propende per la illegittimità della trasformazione operata dall'Azienda Speciale dei rapporti di lavoro a tempo determinato in rapporti a tempo indeterminato senza concorso pubblico, alla luce dell'orientamento giurisprudenziale seguito dalla Corte di Cassazione, che ritiene ancora vigente, in materia di assunzione di personale a tempo determinato delle aziende speciali, l'art. 5 D.L. n. 702/1978. I contratti a termine stipulati dall'Azienda che non rispettano le suddette previsioni sono nulli, così come sono nulli i contratti trasformati dall'Azienda a tempo indeterminato senza l'espletamento di un pubblico concorso, salva peraltro l'applicabilità dell'art. 2126 cod. civ. sulle prestazioni di fatto eseguite in violazione della legge.
Il Consiglio di Amministrazione dell'ASMV ha quindi deliberato di dare mandato al legale di provvedere ad inoltrare al Tribunale di Pavia domanda giudiziale per l'accertamento e la dichiarazione della nullità dei contratti di lavoro stipulati in violazione dell'art. 5 D.L. 702/78, al fine di cessarne l'esecuzione e di poterne disconoscere gli effetti.
Tale azione presenta comunque, alla luce della giurisprudenza e della dottrina sull'argomento, dei margini di rischio per l'azienda, ragion per cui è stato appostato in bilancio apposito accantonamento a fondo rischi contenzioso, per l'eventuale soccombenza in giudizio dell'ASMV.

Nuove iniziative

Nel febbraio 2014 è stato sottoscritto il protocollo per l'attivazione del Centro Neuropsicologico Pavia – Vigevano per diagnosi, cura e ricerca per l'Alzheimer, frutto della collaborazione tra la ASMV e l'Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico Casimiro Mondino di Pavia, centro di eccellenza di livello europeo nello studio e nella cura delle patologie neurologiche. Successivamente, nel novembre 2014, nell'ambito della predetta collaborazione, è stata creata anche una rete (Rete Parkinson Pavia – Vigevano) che assicura ai cittadini vigevanesi, agli ospiti della RSA rd agli utenti del CDI un nuovo servizio di diagnostica precoce delle patologie neurodegenerative a carattere dementigeno ed un sostegno alle famiglie degli ammalati del morbo di Alzheimer, delle altre demenze e del morbo di Parkinson).
Per tali attività si prevede anche una collaborazione con le associazioni di volontariato già presenti presso la RSA de Rodolfi (AISM, Associazione Pavese Parkinsoniani, Associazione Famiglie Alzheimer, ANMIL, Associazione Reattivamente Vigevano).
Sono state avviate attività di ricerca sull'invecchiamento sano e patologico a seguito della stipula nel corso del mese di ottobre 2014 della convenzione con il Dipartimento di Scienze del Sistema Nervoso e del Comportamento dell'Università degli Studi di Pavia. Le attività in questione sono ospitate nei locali ex mense di Via Sacchetti n. 1 - Vigevano, che sono stati ristrutturati nel corso del primo semestre dell'anno 2014. Infine parte di tali locali è stata destinata ad ambulatori medici aperti sia agli ospiti della RSA ai prezzi previsti dal vigente tariffario regionale, sia all'utenza esterna, con tariffe di libero mercato.
Infine nel dicembre 2014 è stata sottoscritta una convenzione con il Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica, con sede a Pavia, per una collaborazione scientifica su tematiche riguardanti l'invecchiamento e la memoria nell'anziano. Tale collaborazione consente di rendere disponibili agli utenti dell'ASMV i più moderni metodi di rilevazione dell'attenzione dell'anziano con l'ausilio di tecnologie informatiche avanzate, con la somministrazione di un test nella forma di videogioco, anziché nella classica forma del test cartaceo.
L'ASL di Pavia ha recentemente comunicato la conferma del budget assegnato alla RSA (Euro 1.503.691) ed al CDI (Euro 187.693) per l'anno 2015, con un aumento di circa 3000 Euro annui per ciascuno delle due strutture accreditate.

## Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

| Indirizzo | Località |
|---|---|
| VIALE INDUSTRIA 225 –Farmacia | VIGEVANO |
| VIA PASCOLI 2 –Comunità Alloggio | VIGEVANO |
| VIA VALLETTA FOGLIANO 100 - Canile | VIGEVANO |
| VIA SACCHETTI N. 1 – Centro anziani | VIGEVANO |

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497 bis, comma 4, del Codice Civile si attesta che l'Azienda Speciale Multiservizi Vigevano è un ente strumentale del Comune di Vigevano, socio unico dell'Azienda stessa, ed è soggetto agli indirizzi ed alla vigilanza e controllo esercitata dal Comune attraverso i propri Organi.

# Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

## Stato Patrimoniale Attivo

| Voce | Esercizio 2014 | % | Esercizio 2013 | % | Variaz. assoluta | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITALE CIRCOLANTE** | **4.571.138** | **84,37 %** | **2.966.348** | **76,60 %** | **1.604.790** | **54,10 %** |
| **Liquidità immediate** | **2.988.647** | **55,16 %** | **1.189.267** | **30,71 %** | **1.799.380** | **151,30 %** |
| Disponibilità liquide | 2.988.647 | 55,16 % | 1.189.267 | 30,71 % | 1.799.380 | 151,30 % |
| **Liquidità differite** | **1.465.544** | **27,05 %** | **1.417.781** | **36,61 %** | **47.763** | **3,37 %** |
| Crediti verso soci | | | | | | |
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine | 1.438.927 | 26,56 % | 1.394.078 | 36,00 % | 44.849 | 3,22 % |
| Crediti immobilizzati a breve termine | | | | | | |
| Attività finanziarie | | | | | | |
| Ratei e risconti attivi | 26.617 | 0,49 % | 23.703 | 0,61 % | 2.914 | 12,29 % |
| **Rimanenze** | **116.947** | **2,16 %** | **359.300** | **9,28 %** | **(242.353)** | **(67,45) %** |
| **IMMOBILIZZAZIONI** | **847.097** | **15,63 %** | **906.296** | **23,40 %** | **(59.199)** | **(6,53) %** |
| Immobilizzazioni immateriali | 121.839 | 2,25 % | 146.579 | 3,78 % | (24.740) | (16,88) % |
| Immobilizzazioni materiali | 695.520 | 12,84 % | 726.590 | 18,76 % | (31.070) | (4,28) % |
| Immobilizzazioni finanziarie | | | 3.389 | 0,09 % | (3.389) | (100,00) % |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine | 29.738 | 0,55 % | 29.738 | 0,77 % | | |

| Voce | Esercizio 2014 | % | Esercizio 2013 | % | Variaz. assoluta | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **TOTALE IMPIEGHI** | **5.418.235** | **100,00 %** | **3.872.644** | **100,00 %** | **1.545.591** | **39,91 %** |

## Stato Patrimoniale Passivo

| Voce | Esercizio 2014 | % | Esercizio 2013 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **CAPITALE DI TERZI** | **5.259.898** | **97,08 %** | **3.720.963** | **96,08 %** | **1.538.935** | **41,36 %** |
| **Passività correnti** | **4.604.156** | **84,98 %** | **3.334.139** | **86,09 %** | **1.270.017** | **38,09 %** |
| Debiti a breve termine | 4.589.755 | 84,71 % | 3.321.024 | 85,76 % | 1.268.731 | 38,20 % |
| Ratei e risconti passivi | 14.401 | 0,27 % | 13.115 | 0,34 % | 1.286 | 9,81 % |
| **Passività consolidate** | **655.742** | **12,10 %** | **386.824** | **9,99 %** | **268.918** | **69,52 %** |
| Debiti a m/l termine | | | | | | |
| Fondi per rischi e oneri | 368.000 | 6,79 % | | | 368.000 | |
| TFR | 287.742 | 5,31 % | 386.824 | 9,99 % | (99.082) | (25,61) % |
| **CAPITALE PROPRIO** | **158.337** | **2,92 %** | **151.681** | **3,92 %** | **6.656** | **4,39 %** |
| Capitale sociale | 150.000 | 2,77 % | 150.000 | 3,87 % | | |
| Riserve | 1.176 | 0,02 % | | | 1.176 | |
| Utili (perdite) portati a nuovo | | | | | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 7.161 | 0,13 % | 1.681 | 0,04 % | 5.480 | 326,00 % |
| **TOTALE FONTI** | **5.418.235** | **100,00 %** | **3.872.644** | **100,00 %** | **1.545.591** | **39,91 %** |

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE | Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| Copertura delle immobilizzazioni<br>= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni<br>L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa | 19,37 % | 17,30 % | 11,97 % |
| Indice di disponibilità<br>= (A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C) Attivo circolante - C.II) Crediti ## + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti)<br>E' costituito dal rapporto, espresso in valore percentuale, fra le liquidità (immediate e differite) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate | 99,28 % | 88,97 % | 11,59 % |
| Capitale circolante netto<br>= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti # + C.I) Rimanenze + C.II) Crediti # + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) | (33.018,00) | (367.791,00) | (91,02) % |

| INDICE | Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti # + E) Ratei e risconti ]<br>E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti. | | | |

# Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

## Conto Economico

| Voce | Esercizio 2014 | % | Esercizio 2013 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **VALORE DELLA PRODUZIONE** | **7.930.671** | **100,00 %** | **9.781.156** | **100,00 %** | **(1.850.485)** | **(18,92) %** |
| - Consumi di materie prime | 1.554.221 | 19,60 % | 2.905.907 | 29,71 % | (1.351.686) | (46,52) % |
| - Spese generali | 4.960.395 | 62,55 % | 5.061.231 | 51,74 % | (100.836) | (1,99) % |
| **VALORE AGGIUNTO** | **1.416.055** | **17,86 %** | **1.814.018** | **18,55 %** | **(397.963)** | **(21,94) %** |
| - Altri ricavi | 1.839.744 | 23,20 % | 1.755.913 | 17,95 % | 83.831 | 4,77 % |
| - Costo del personale | 1.102.600 | 13,90 % | 1.600.559 | 16,36 % | (497.959) | (31,11) % |
| - Accantonamenti | 368.000 | 4,64 % | | | 368.000 | |
| **MARGINE OPERATIVO LORDO** | **(1.894.289)** | **(23,89) %** | **(1.542.454)** | **(15,77) %** | **(351.835)** | **22,81 %** |
| - Ammortamenti e svalutazioni | 82.838 | 1,04 % | 75.842 | 0,78 % | 6.996 | 9,22 % |
| **RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)** | **(1.977.127)** | **(24,93) %** | **(1.618.296)** | **(16,55) %** | **(358.831)** | **22,17 %** |
| + Altri ricavi e proventi | 1.839.744 | 23,20 % | 1.755.913 | 17,95 % | 83.831 | 4,77 % |
| - Oneri diversi di gestione | 80.787 | 1,02 % | 90.030 | 0,92 % | (9.243) | (10,27) % |
| **REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA** | **(218.170)** | **(2,75) %** | **47.587** | **0,49 %** | **(265.757)** | **(558,47) %** |
| + Proventi finanziari | 23.464 | 0,30 % | 3.400 | 0,03 % | 20.064 | 590,12 % |
| + Utili e perdite su cambi | | | | | | |
| **RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)** | **(194.706)** | **(2,46) %** | **50.987** | **0,52 %** | **(245.693)** | **(481,87) %** |
| + Oneri finanziari | (9.120) | (0,11) % | (6.456) | (0,07) % | (2.664) | 41,26 % |
| **REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)** | **(203.826)** | **(2,57) %** | **44.531** | **0,46 %** | **(248.357)** | **(557,72) %** |
| + Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | | | | |
| + Proventi e oneri straordinari | 262.963 | 3,32 % | | | 262.963 | |
| **REDDITO ANTE IMPOSTE** | **59.137** | **0,75 %** | **44.531** | **0,46 %** | **14.606** | **32,80 %** |

| Voce | Esercizio 2014 | % | Esercizio 2013 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | 51.976 | 0,66 % | 42.850 | 0,44 % | 9.126 | 21,30 % |
| **REDDITO NETTO** | **7.161** | **0,09 %** | **1.681** | **0,02 %** | **5.480** | **326,00 %** |

## Principali indicatori della situazione economica

| INDICE | Esercizio 2014 | Esercizio 2013 | Variazioni % |
|---|---|---|---|
| R.O.E.<br>L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa. | 4,52 % | 1,11 % | 307,21 % |
| R.O.I.<br>= [ A) Valore della produzione - A.5) Altri ricavi e proventi - B) Costi della produzione + B.14) Oneri diversi di gestione ] / TOT. ATTIVO<br>L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica.<br>Tale indice risulta negativo in quanto al numeratore sono stati sottratti dal valore della produzione i contrbuti corrisposti dal Comune e contabilizzati nella voce A5). | (36,49) % | (41,79) % | (12,68) % |

# Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Le strutture accreditate dell'ASMV saranno sottoposte nel corso del 2015 alla procedura di riconferma dell'accreditamento da parte dell'ASL di Pavia in base alle disposizioni della Deliberazione della Giunta Regionale della Lombardia n. 2569/2014. A tal fine si sta provvedendo alla verifica di tutti i requisiti di accreditamento previsti dalla predetta normativa regionale ed alle necessarie riparazioni e aggiornamenti di impianti ed attrezzature.
Si sta provvedendo altresì alla predisposizione delle procedure necessarie alla certificazione di qualità delle attività dell'ASMV, che si conta di poter sottoporre ad esame della società di certificazione entro la fine del corrente anno.
L'ASMV, rientrando nel novero delle aziende speciali, potrebbe essere oggetto della cd. "riforma delle municipalizzate" che l'attuale Governo si accinge ad approvare in queste settimane e sul cui contenuto non ci sono notizie certe.

## Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

| | |
|---|---|
| Dipendenti al 01/01/2014 | 35 |
| Cessati nel periodo | 7 |
| Assunzioni nel periodo | 0 |
| Dipendenti al 31/12/2014 | 28 |

## 1)Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

## 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

## 3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## 4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 2 nn 3 e 4 del Codice Civile, si precisa che la società non ha posseduto nel corso dell'esercizio azioni o quote della controllante.

## 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'ASL di Pavia ha recentemente comunicato la conferma del budget assegnato alla RSA (Euro 1.503.691) ed al CDI (Euro 187.693) per l'anno 2015, con un aumento di circa 3.000 Euro annui per ciascuno delle due strutture accreditate.

## 6) Evoluzione prevedibile della gestione

La Regione Lombardia ha avviato un percorso di selezione delle RSA presenti sul territorio regionale sulla base di appositi indici di valutazione basati su criteri che hanno riguardo essenzialmente alla qualità delle prestazioni rese ed al mix delle professionalità impiegate, oltre che sugli indici di saturazione dei posti e sulla retta media pagata dagli ospiti. A questo fine continuerà anche nel 2015 la riorganizzazione dei servizi dell'ASMV finalizzata ad un miglioramento dell'efficienza ed efficacia dell'erogazione dei servizi, anche con l'introduzione di professionalità nuove, oltre che al contenimento dei costi di gestione .
Dovranno essere effettuati importanti interventi di adeguamento degli impianti elettrici, con particolare attenzione alla eco compatibilità ed al risparmio energetico, adeguamento dell'impianto di videosorveglianza, e rinnovo delle attrezzature (progressiva sostituzione dei letti degli ospiti, ormai obsoleti e non più riparabili per mancanza di pezzi di ricambio con letti motorizzati a tre snodi, nonché progressiva sostituzione delle porte interne) della RSA, che, è bene ricordarlo, è stata edificata nel 1908 e ristrutturata a più riprese, da ultimo circa dieci anni orsono, e risente di conseguenza di scelte

progettuali non più coerenti con le attuali tendenze anche nella ripartizione degli spazi per la vita comunitaria. A questo fine si prevede di avviare nel corso dell'anno una progressiva opera di ottimizzazione degli spazi, a partire da quelli del nucleo A in cui sono ospitate persone affette da malattie neurodegenerative croniche (Alzheimer), finalizzata al recupero di spazi di soggiorno, senza per questo rinunciare ad alcun posto letto, che sarà ricavato dalla trasformazione di spazi poco utilizzati del nucleo attiguo.
Si prevede altresì di iniziare le opere per la climatizzazione dei reparti, al fine di elevare il comfort degli ospiti e di rispondere nel contempo ai più recenti standard di accreditamento delle strutture socio sanitarie. A tal fine è stato appostato apposito accantonamento in bilancio che trova riscontro nella voce Investimenti pluriennali .
Nell'ottica di proporre nuovi servizi agli anziani vigevanesi si prevede altresì di procedere alla riconversione del locale, attualmente inutilizzato, in cui era ospitato l'ex progetto solleone in palestra aperta alle associazioni che collaborano con l'ASMV ed ai bisogni dell'utenza del territorio. A tal fine è stato appostato un accantonamento di bilancio che trova riscontro nella voce Investimenti pluriennali .
Per quanto concerne il canile Mariuccia Bono si prevede di procedere al completamento del locale ad uso ambulatorio veterinario, da anni allo stato di rustico, ed alla realizzazione di un ambiente per il ricovero dei cani "anziani", che necessitano di ricovero separato. Anche per queste iniziative è stato previsto un accantonamento di bilancio che trova riscontro nella voce Investimenti pluriennali .
Infine corre l'obbligo di richiamare quanto espresso in nota del 4.6.2014 prot. n. 1480 trasmessa al Comune di Vigevano dal Direttore dell'Azienda, in accordo con il Presidente dell'Azienda stessa, in relazione alla questione dell'aggiornamento delle tariffe, che sono di competenza dell'Amministrazione Comunale.

### 6bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

## Conclusioni

Signori Consiglieri, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare l'utile d'esercizio quantificato in € 7.161,28, ai sensi dell'art. 29 del vigente Statuto, nel seguente modo:
  - riserva di cui al punto a) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 5%) € 358,06
  - riserva di cui al punto b) e c) dell'art. 29 dello Statuto (pari al 65%) € 4.654,83
  - quota destinata al Comune (pari al 30%) € 2.148,39

Vigevano, 13/04/2015

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Prof. Guido Broich